

# 関東天然瓦斯開発(株)決算説明会

(平成21年2月26日開催)

第147期

平成20年1月～12月



# 本日の内容

1. 経営方針・経営計画
2. グループの概要
3. 連結決算
4. 個別決算

# グループ経営理念・経営方針

## グループ経営理念

— 天然ガスの生産と販売を中核に、  
快適で豊かな生活の実現と社会の発展に貢献する —

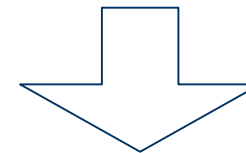
## グループ経営方針

- ・コンプライアンスの遵守
- ・環境との調和、品質と安全の確保
- ・お客様満足の追求
- ・企業価値の向上
- ・チャレンジする職場風土の実現

# 8つの重点戦略

- 1 販売
- 2 安定供給
- 3 開発・生産・購入
- 4 保安・安全・環境対応
- 5 収益改善
- 6 人材育成・技術力向上
- 7 トータルリスク管理
- 8 周辺新規事業

各項目をブレイクダウンした個別戦略を策定し、  
グループ一丸となって取り組む



業績向上に努めると共に、  
公共的使命を着実に果たし、  
社会的信頼に応える

# 今後の展開①: ガス事業

## <外部環境>

- ・ エネルギー価格の急激な変動
- ・ エネルギーマーケットの変化
  - …産業用・業務用分野における地球環境に配慮した天然ガスへの転換
  - …家庭用分野および産業用・業務用分野における電化攻勢

## <今後の取り組み>

- ・ 環境と調和する生産により、長期安定的な供給が可能な国産天然ガスを中心としたガス源のベストミックスによる拡販
- ・ 調達状況に応じた販売価格の設定

# 今後の展開②:ヨード・かん水事業

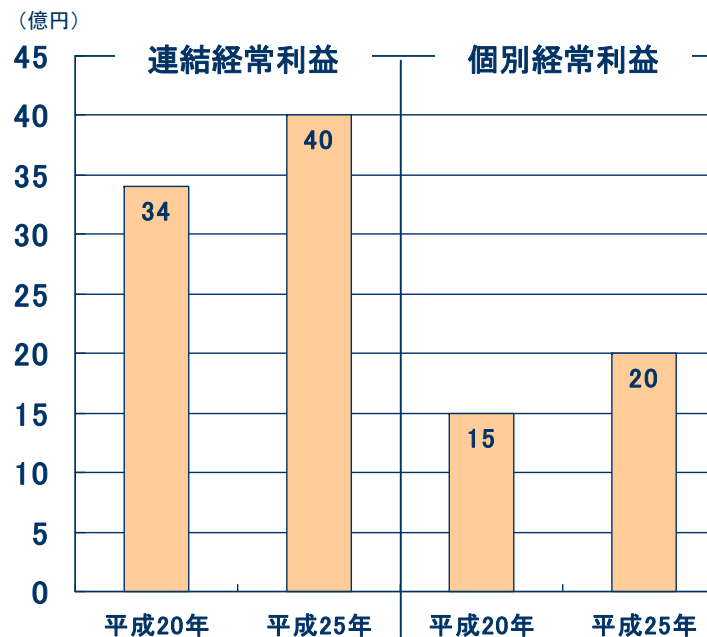
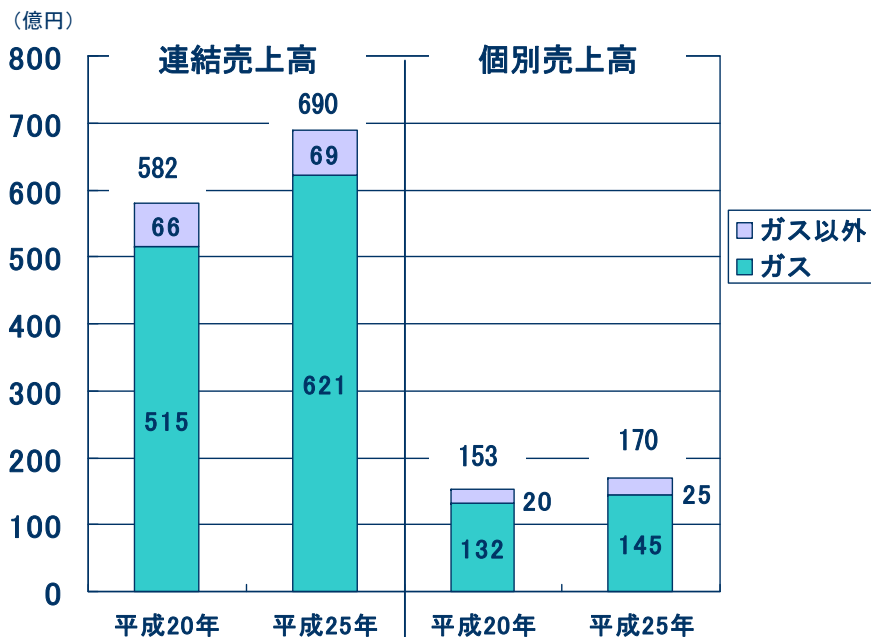
## <外部環境>

- ・ 需要が国際的に拡大基調
- ・ 製品開発研究においては、概ね欧米が先行
- ・ 偏光フィルム（液晶ディスプレイの部材）関連技術は日本が先行
- ・ 為替が円高傾向で推移・・・輸出価格への影響

## <今後の取り組み>

- ・ 生産体制の合理化と供給力の向上・・・同業他社との連携強化
- ・ 新規利用分野の開拓や高付加価値化を目指した研究開発活動

# 平成25年の収支見通し



H25 (2013) 見通し

	連 結	個 別
売上高	690億円 (H20比 18.5%増)	170億円 (H20比 10.9%増)
経常利益	40億円 (H20比 15.2%増)	20億円 (H20比 30.8%増)
設備投資	5年間で243億円	5年間で121億円
ガス販売量	13.0億m <sup>3</sup>	3.6億m <sup>3</sup>

# 配当政策

## 【基本方針】

長期的な安定配当と内部留保の充実

- ・ 景気変動に左右されにくい収益構造
- ・ 資源の安定供給のための内部留保の重要性
- ・ 内部留保資金は生産・輸送設備等への投資や採取技術の研究開発に充当

## 【20年配当】

年10円/株を予定・・・平成21年3月27日開催予定の定時株主総会に5円/株の剰余金配当議案を提案予定

※平成20年8月14日の取締役会決議に基づき5円/株の中間配当を実施済み

## 【21年配当】

20年と同様、年10円/株（中間・期末ともに5円/株）を予定

## 【1株当たり当期純利益／配当性向】

	連 結		個 別	
	金額	性向	金額	性向
18年	39.46円	25.3%	31.37円	31.9%
19年	43.39円	23.0%	26.43円	37.8%
20年	37.39円	26.7%	21.89円	45.7%
21年予想	29.81円	33.5%	15.31円	65.3%

# 自己株式の取得

- 平成20年度中において2度の自己株式取得を実施

取得株式の総数 1,700,000株

取得価額の総額 1,086,430,000円

	第1回 (5/9決議)	第2回 (9/24決議)
取得株式の総数	700,000株	1,000,000株
取得価額の総額	545,674,000円	540,756,000円
取得期間	H20.5.12~H20.5.28	H20.10.1~H20.11.4

- 取得した自己株式は当面金庫株として保有し、様々な資本政策の実施に備える

※ご参考 平成20年12月末現在の自己株式の保有

発行済株式総数 (自己株式を除く) 52,261,430株  
自己株式数 8,735,043株

# 役員報酬体系の見直し

- ・業績向上、企業価値増大へのインセンティブとなる報酬体系を導入

## 従来の報酬体系

- ①月額報酬
- ②賞 与
- ③退職慰労金



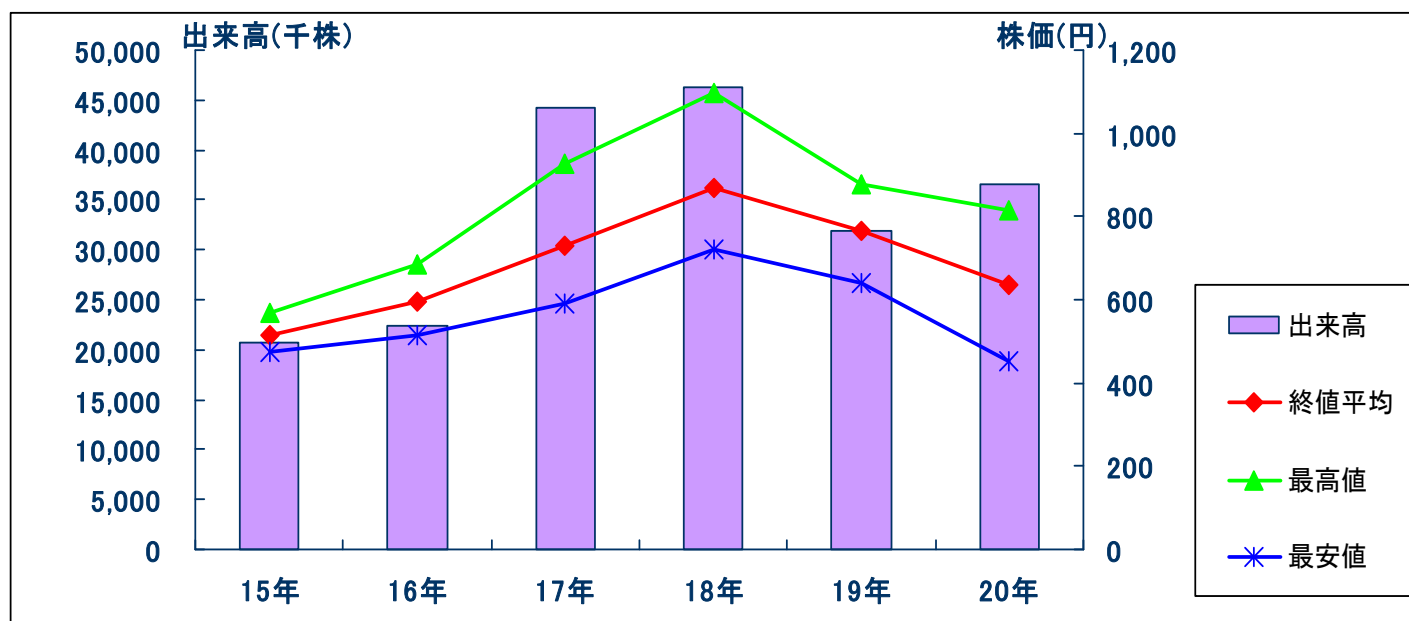
## 見直し後の報酬体系

- ①月 額 報 酬 : 固定額で支給
- ②業績連動賞与 : 各事業年度の業績に応じて支給額が変動
- ③ストックオプション : 1円ストックオプション

※年功的色彩が強い退職慰労金制度は平成21年3月27日  
開催予定の定時株主総会終結の時をもって廃止  
※監査役は月額報酬のみ

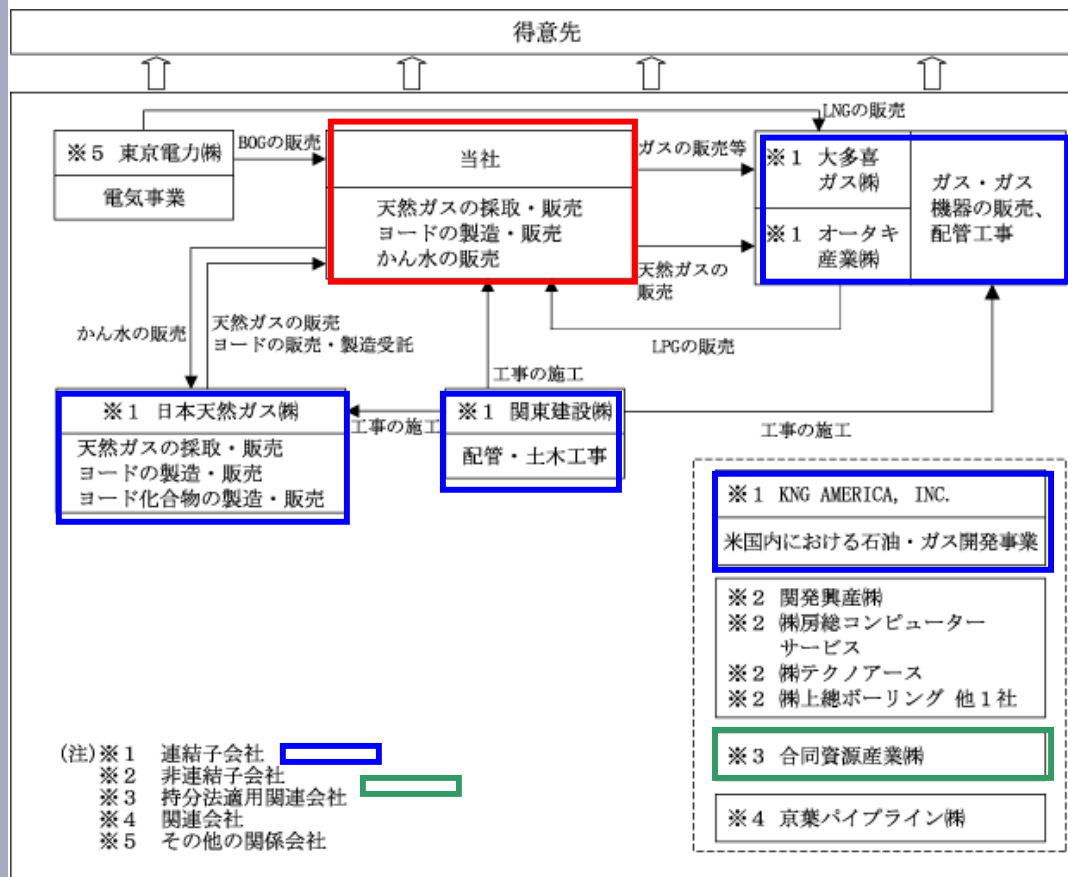
- ・株主総会終了後の新体制から新たな報酬体系を適用
- ・上記のほか、取締役の経営責任を明確化するとともに、経営環境の変化に即応した体制を構築するため、取締役任期を1年に短縮

# 参考：株価および出来高の推移



	15年(2003)	16年(2004)	17年(2005)	18年(2006)	19年(2007)	20年(2008)
最高値(円)	567	684	925	1,099	879	(5/21)813
最安値(円)	476	513	591	722	641	(10/8)451
終値平均(円)	513	594	732	869	766	637
出来高(千株)	20,698	22,301	44,276	46,199	31,843	36,560

# 関東天然瓦斯開発(株)グループ



## ①連結子会社 5社

- 大多喜ガス
- 関東建設
- オータキ産業
- KNG AMERICA
- 日本天然ガス

## ②持分法適用関連会社 1社

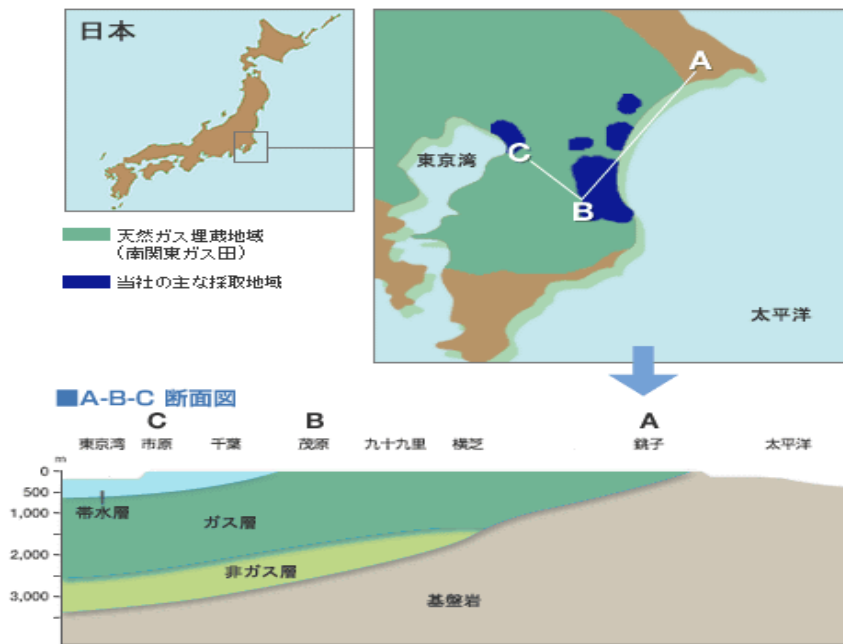
- 合同資源産業

# 各社の事業展開(セグメント別)

(グループ各社) (セグメント)	関東天然瓦斯開発	大多喜ガス	オータキ産業	関東建設	日本天然ガス	KNG-A
ガス事業	天然ガスほか	都市ガス	圧縮天然ガス・LPG		天然ガス	
ヨード・かん水事業	ヨード かん水				ヨード・ヨード化合物	
建設事業		ガス工事	ガス工事	土木建設		
その他の事業		ガス機器販売	ガス機器販売		化学品	米国石油・ガス開発事業

※非連結子会社・関連会社は除く

# 天然ガス～ガスが溶解した地下水ごと汲み上げて生産



## 南関東ガス田の概要

- ・年間生産量：4.7億 $m^3$ （平成19年実績）
- ・可採埋蔵量：約4,000億 $m^3$   
※現在の生産量で計算すると約800年分の埋蔵量
- ・事業者数：8社

## 関東天然瓦斯開発の現況

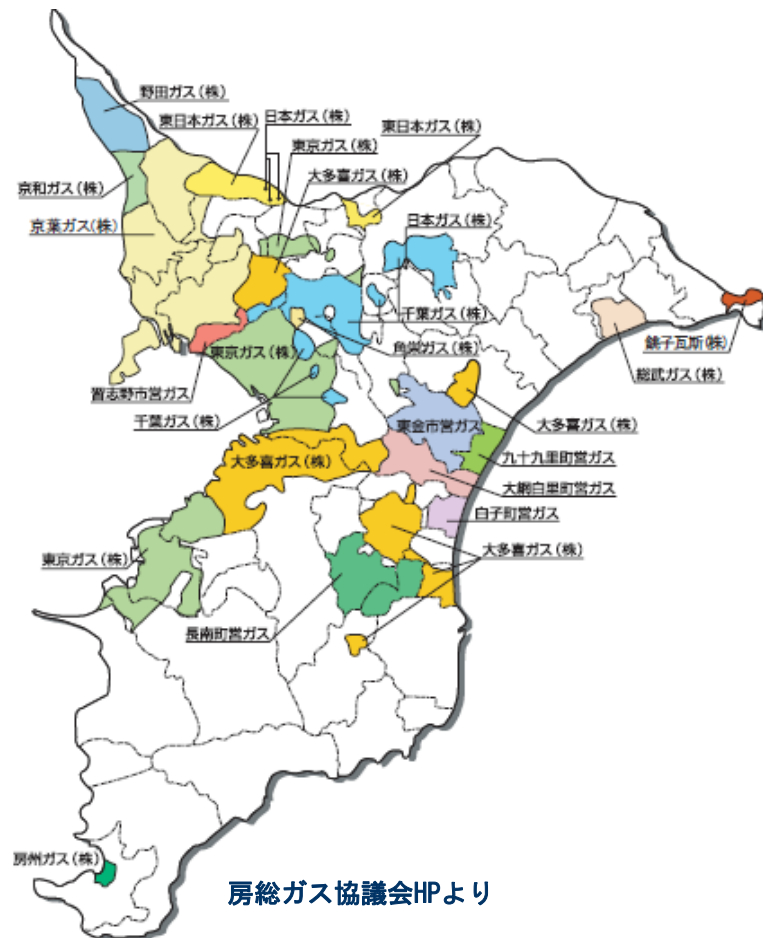
- ・年間生産量：1.8億 $m^3$ （平成20年実績）
- ・可採埋蔵量：約1,000億 $m^3$ （当社鉱区内）  
※現在の生産量で計算すると約600年分の埋蔵量

## ※国内天然ガス生産状況

- ・年間生産量：37.1億 $m^3$ （平成19年実績）  
※千葉県のほか、新潟県、北海道、福島県などで生産

注 統計数値は資源エネルギー庁調べ

# 千葉県内の都市ガス事業



## 千葉県内の都市ガス事業（平成18年度実績）

- ・事業者数：18社（私営12、公営6）
- ・供給戸数：1,703,502件
- ・ガス販売量：115,397百万MJ（2,958百万m<sup>3</sup>）
- ・区域内普及率：83.0%

## 大多喜ガスの現況（平成18年度実績）

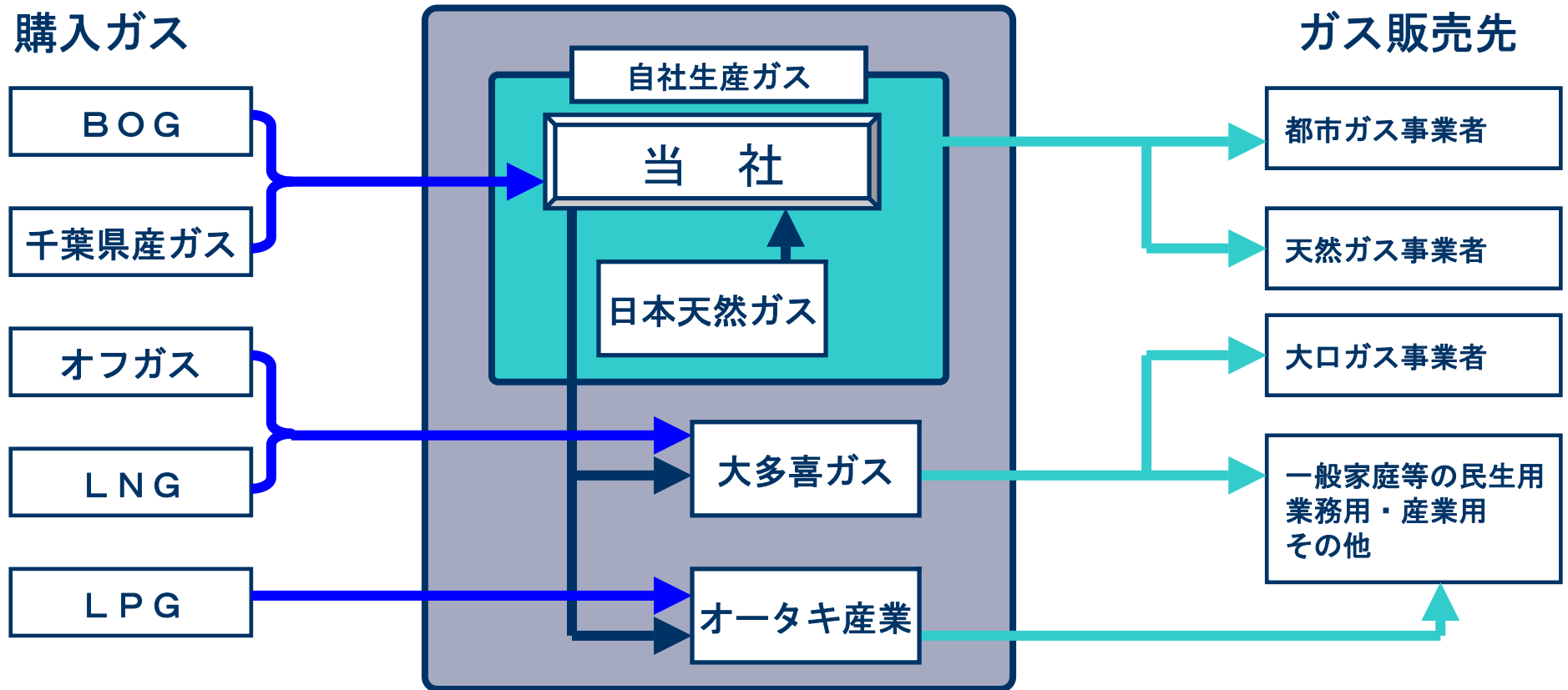
- ・供給戸数：158,463件
- ・ガス販売量：16,336百万MJ（418百万m<sup>3</sup>）
- ・区域内普及率：68.0%

## ※全国のガス事業（平成18年度実績）

- ・事業者数：213社（私営180、公営33）
- ・供給戸数：28,081,902件
- ・ガス販売量：1,413,253百万MJ（36,273百万m<sup>3</sup>）
- ・区域内普及率：81.8%

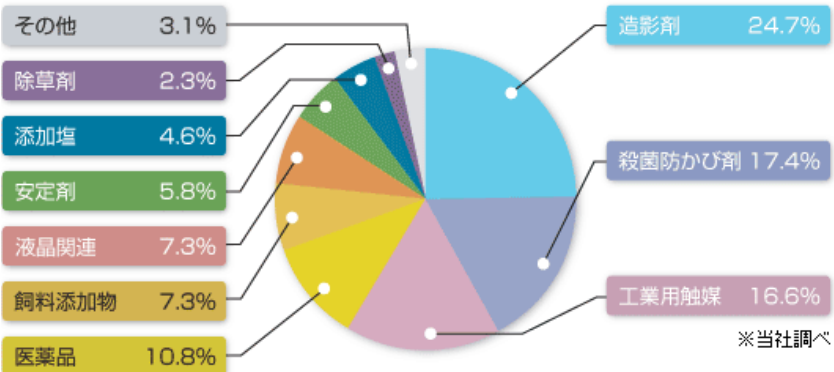
- 注1 資源エネルギー庁調べ  
 注2 ガス販売量のカッコ内は39MJ/m<sup>3</sup>換算値（当社換算）  
 注3 大多喜ガスのガス販売量は卸売り分を除いた実績

# グループガス事業相関図



# ヨード～ガス採取後のかん水からの貴重な資源

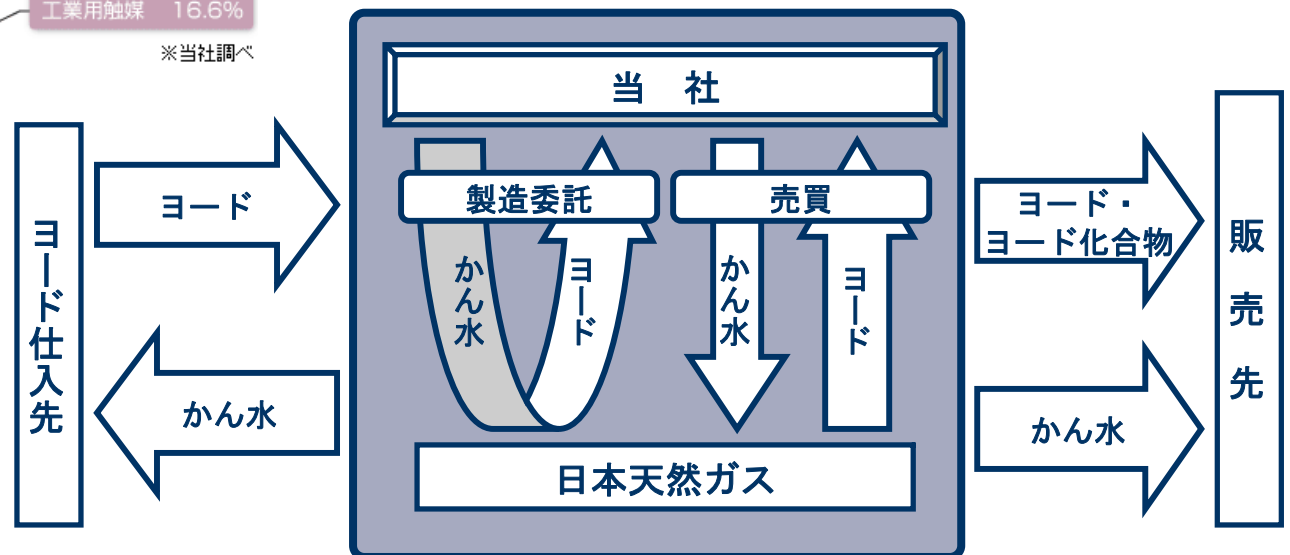
世界の用途別ヨード需要 (2006年)



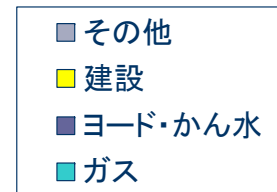
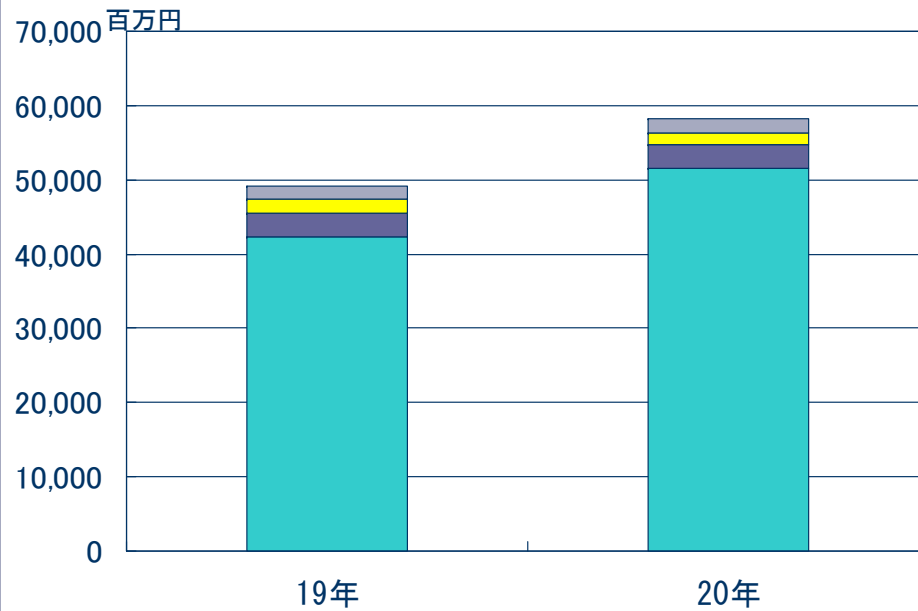
精製ヨード

※日本は世界生産量の約3割  
 ※千葉県ではそのうち約8割を生産

グループ ヨード・かん水事業相関図



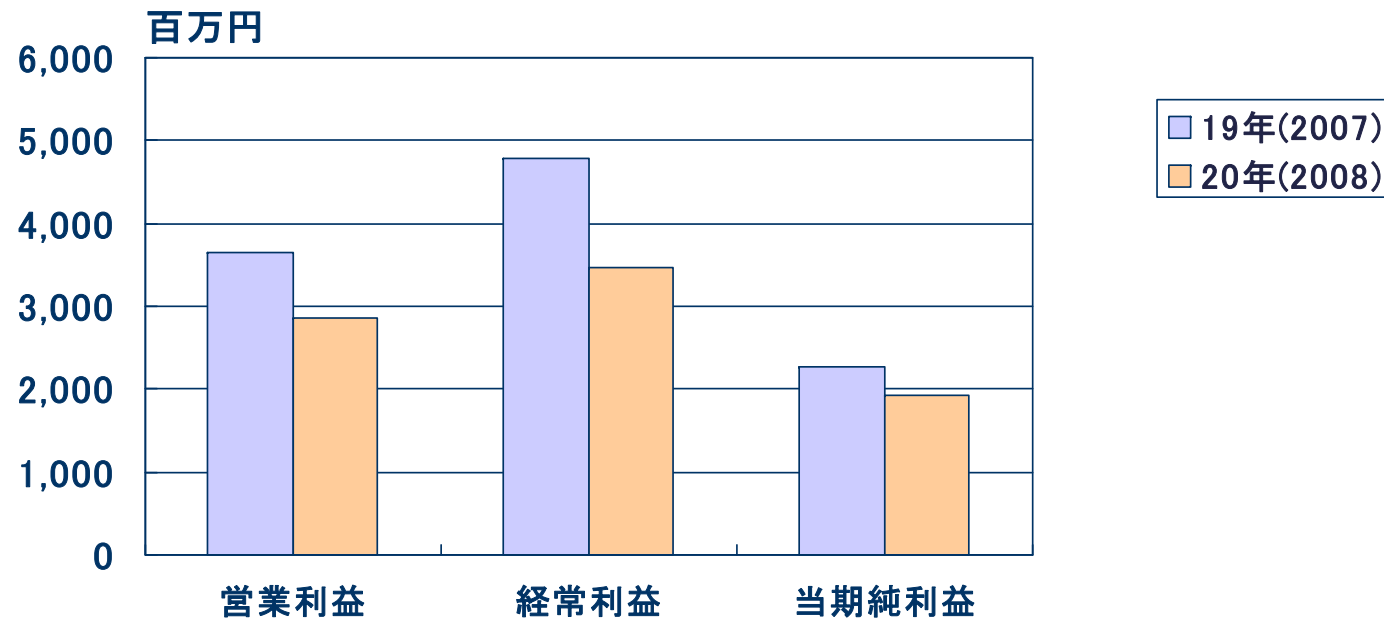
# 平成20年決算① 売上高



単位: 百万円

	19年(2007)	20年(2008)	対前年比(%)	比較増減
ガス	42,371	51,565	21.7	9,193
ヨード・かん水	3,096	3,129	1.0	32
建設	1,913	1,679	△ 12.2	△ 234
その他	1,834	1,844	0.5	9
合計	49,216	58,218	18.3	9,001

# 平成20年決算② 利益



単位：百万円

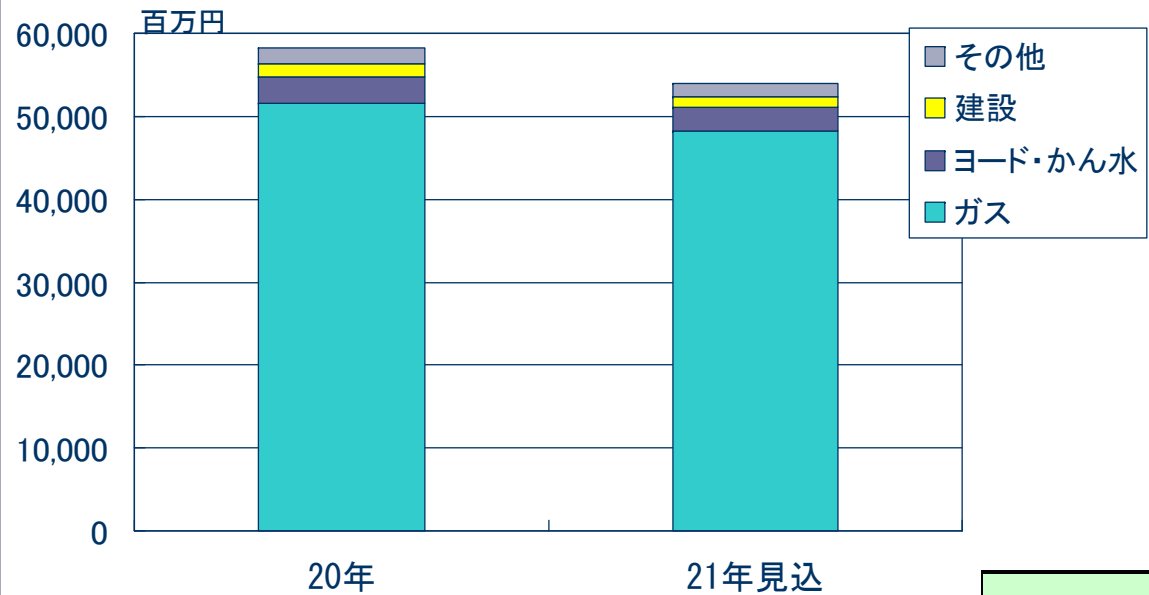
	19年(2007)	20年(2008)	対前年比 (%)	比較増減
営業利益	3,646	2,858	△ 21.6	△ 788
経常利益	4,776	3,471	△ 27.3	△ 1,304
当期純利益	2,278	1,919	△ 15.8	△ 359

# 貸借対照表内訳

単位：百万円

	19年(2007) 12月	20年(2008) 12月	増減額		19年(2007) 12月	20年(2008) 12月	増減額
流動資産	20,123	20,126	3	流動負債	10,001	10,164	162
				固定負債	8,304	6,552	△ 1,751
固定資産	58,974	54,827	△ 4,147	負債合計	18,306	16,717	△ 1,589
				株主資本	49,359	49,649	289
有形固定資産	29,668	30,271	603	資本金	7,902	7,902	-
無形固定資産	980	996	16	資本剰余金	8,261	8,261	△ 0
投資その他の資産	28,326	23,559	△ 4,766	利益剰余金	39,532	40,915	1,383
				自己株式	△ 6,336	△ 7,429	△ 1,092
				評価・換算差額等	1,904	△ 1,053	△ 2,957
				少数株主持分	9,527	9,640	113
				純資産合計	60,790	58,236	△ 2,554
資産合計	79,097	74,953	△ 4,143	負債純資産合計	79,097	74,953	△ 4,143

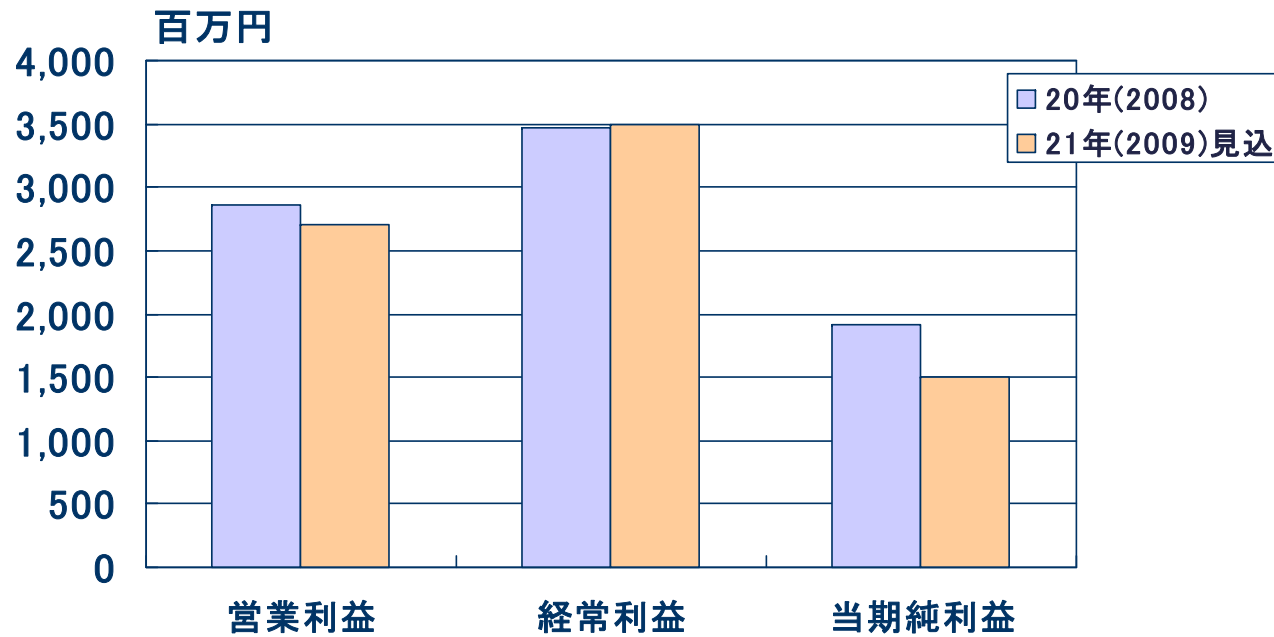
# 平成21年収支見込① 売上高



単位: 百万円

	20年(2008)	21年(2009)見込	対前年比(%)	比較増減
ガス	51,565	48,200	△ 6.5	△ 3,365
ヨード・かん水	3,129	2,900	△ 7.3	△ 229
建設	1,679	1,300	△ 22.6	△ 379
その他	1,844	1,500	△ 18.7	△ 344
合計	58,218	53,900	△ 7.4	△ 4,318

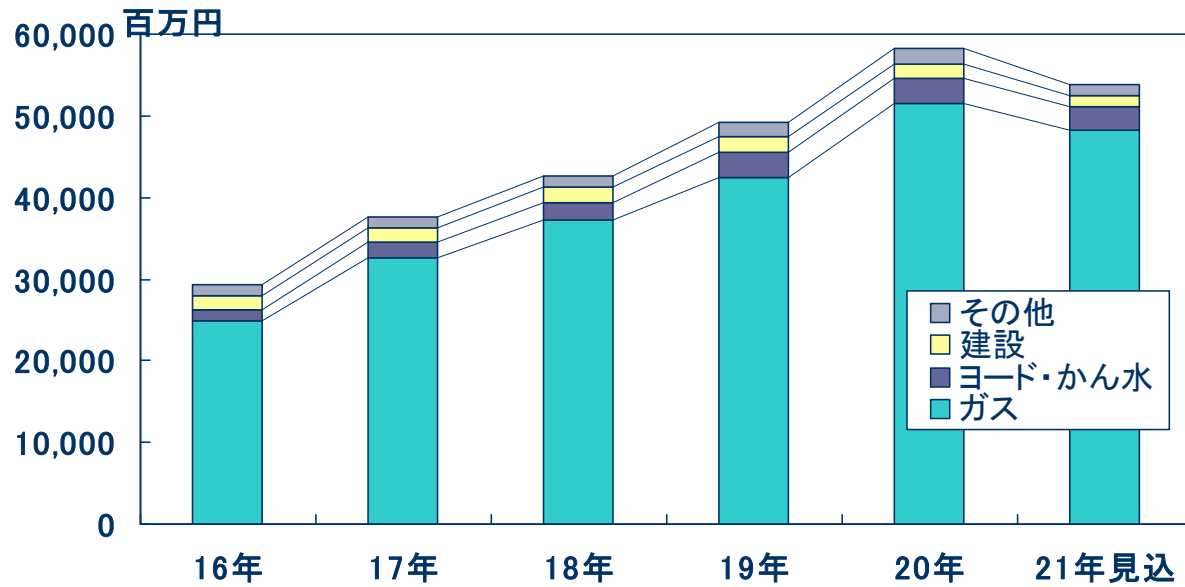
# 平成21年収支見込② 利益



単位：百万円

	20年(2008)	21年(2009) 見込	対前年比 (%)	比較増減
営業利益	2,858	2,700	△ 5.5	△ 158
経常利益	3,471	3,500	0.8	28
当期純利益	1,919	1,500	△ 21.9	△ 419

# 売上高の推移



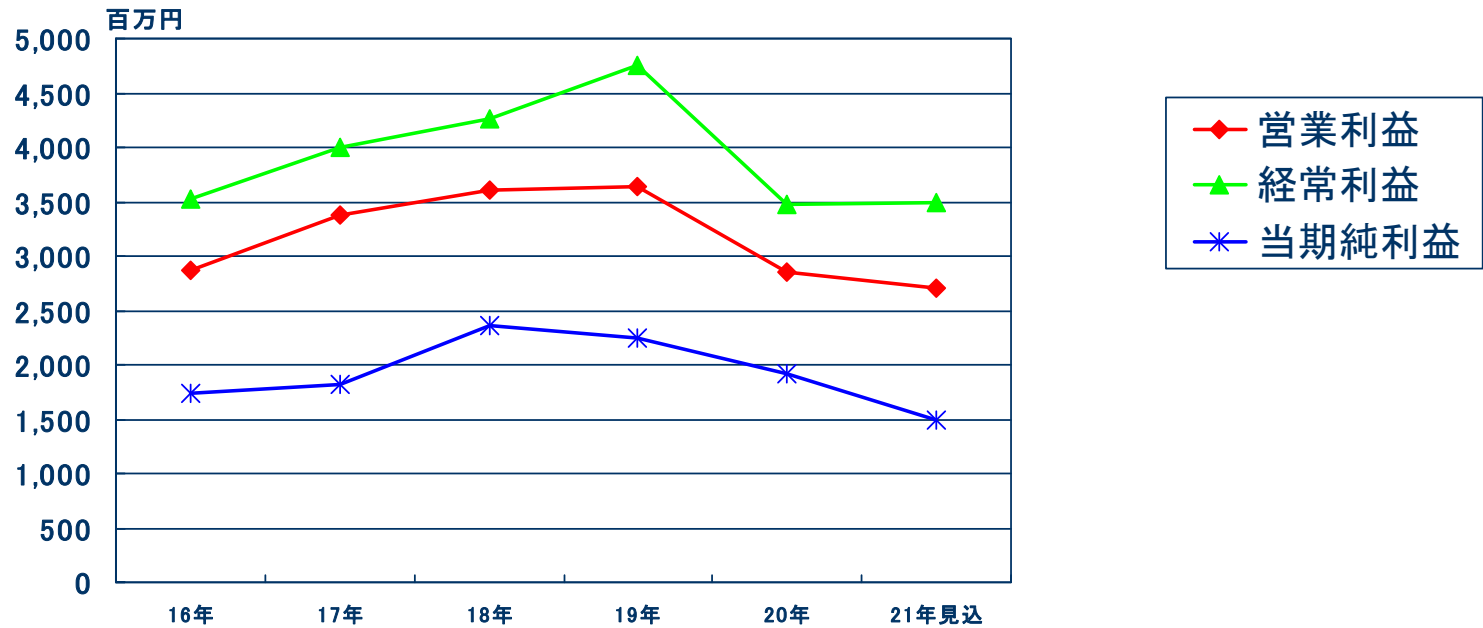
区 分		第143期 16年(2004)	第144期 17年(2005)	第145期 18年(2006)	第146期 19年(2007)	第147期 20年(2008)	第148期 21年(2009) 見込
売上高	ガス	24,868	32,691	37,273	42,371	51,565	48,200
	ヨード・かん水	1,426	1,755	2,034	3,096	3,129	2,900
	建設	1,676	1,919	1,906	1,913	1,679	1,300
	その他	1,409	1,267	1,393	1,834	1,844	1,500
	合計	29,381	37,633	42,608	49,216	58,218	53,900

# 生産量・販売量の推移

区 分		第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
ガス	生産量(千m <sup>3</sup> )	172,244	181,542	185,492	205,896	210,672	208,000
	販売量(千m <sup>3</sup> )	546,050	784,741	812,663	913,187	957,215	1,107,000
ヨード	生産量(t)	630	403	402	965	1,179	1,160
	販売量(t)	896	947	968	1,323	1,368	1,370

※平成19年度中に日本天然ガス(株)を連結子会社化したため、それ以前に比べヨードの生産量・販売量が大幅増  
 ※ガスは39MJ/m<sup>3</sup>換算

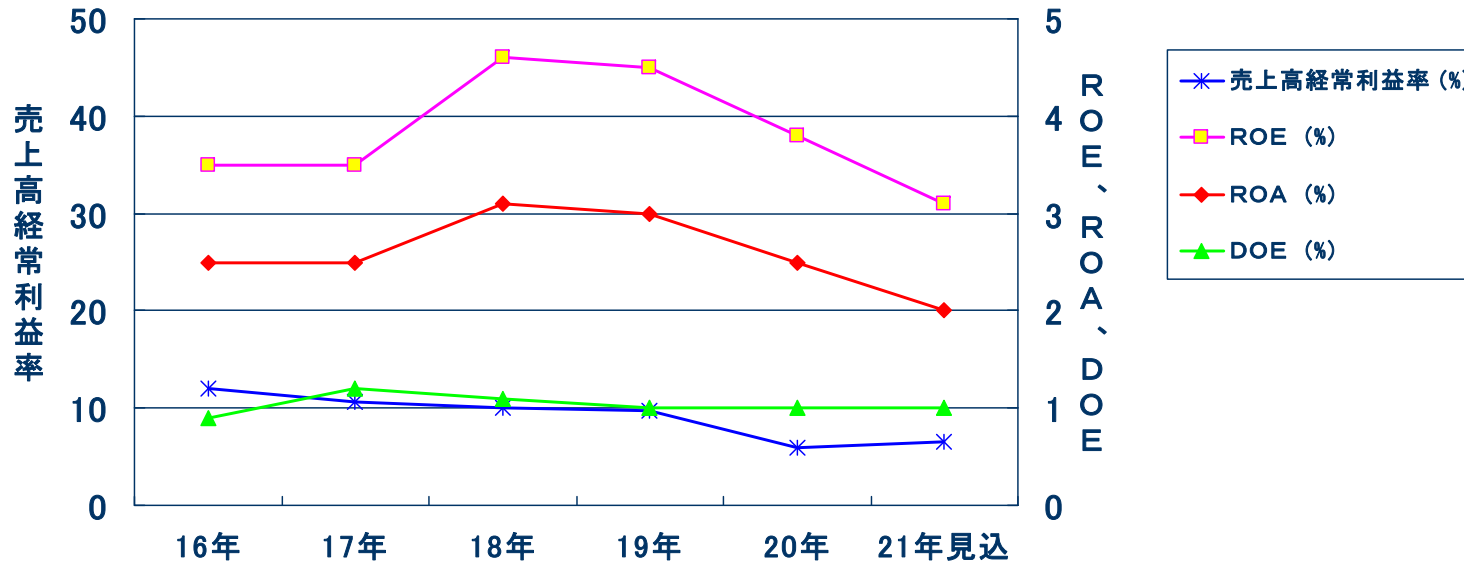
# 利益の推移



単位:百万円

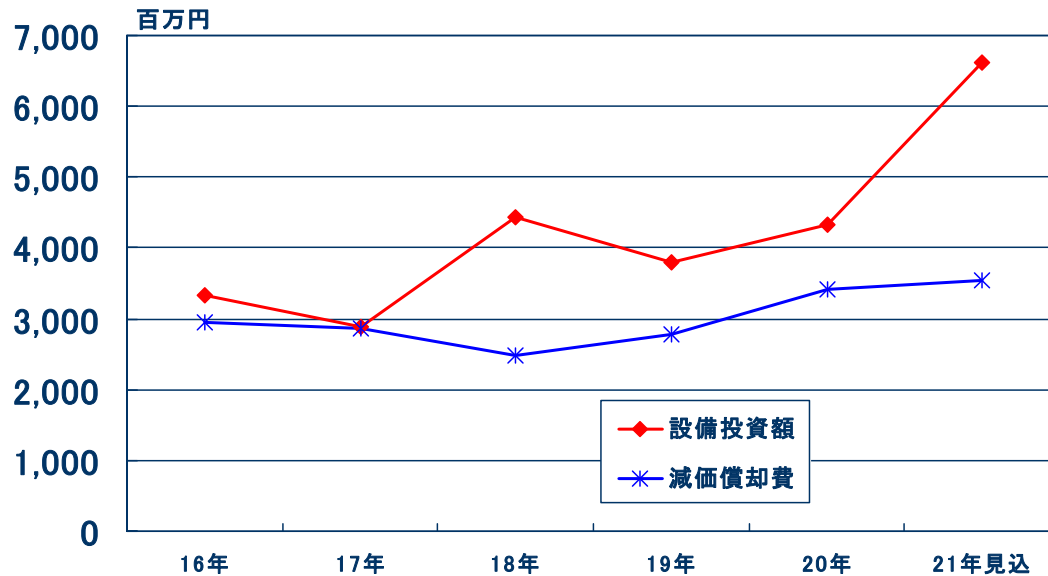
区 分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
営業利益	2,871	3,377	3,606	3,646	2,858	2,700
経常利益	3,530	3,995	4,257	4,776	3,471	3,500
当期純利益	1,732	1,816	2,365	2,278	1,919	1,500

# 指標の推移



区分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
売上高経常利益率	12.0	10.6	10.0	9.7	6.0	6.5
ROA(総資産当期純利益率)	2.5	2.5	3.1	3.0	2.5	2.0
ROE(自己資本当期純利益率)	3.5	3.5	4.6	4.5	3.8	3.1
DOE(純資産配当率)	0.9	1.2	1.1	1.0	1.0	1.0

# 設備投資・減価償却費の推移



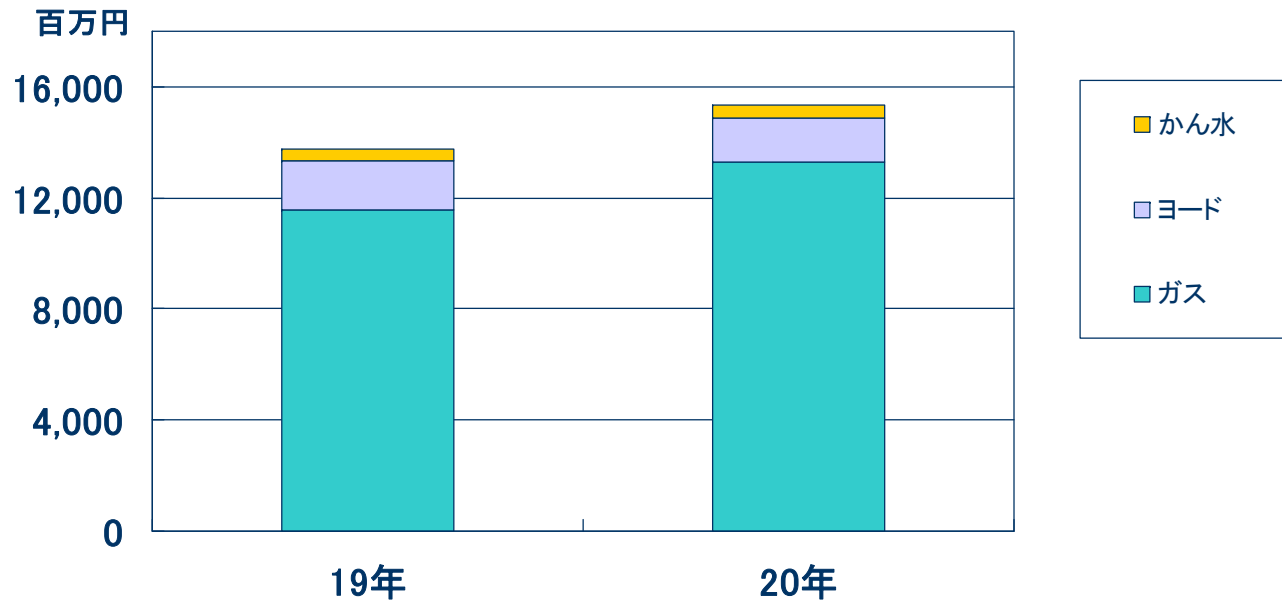
※主な設備投資  
 ガス井戸掘削計画  
 ・生産井：2坑完成予定

新規ガス開発のための探鉱  
 パイプラインの敷設工事  
 ヨード製造設備新設

単位：百万円

区分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
設備投資額	3,335	2,875	4,440	3,799	4,335	6,610
減価償却費	2,959	2,870	2,476	2,778	3,414	3,540

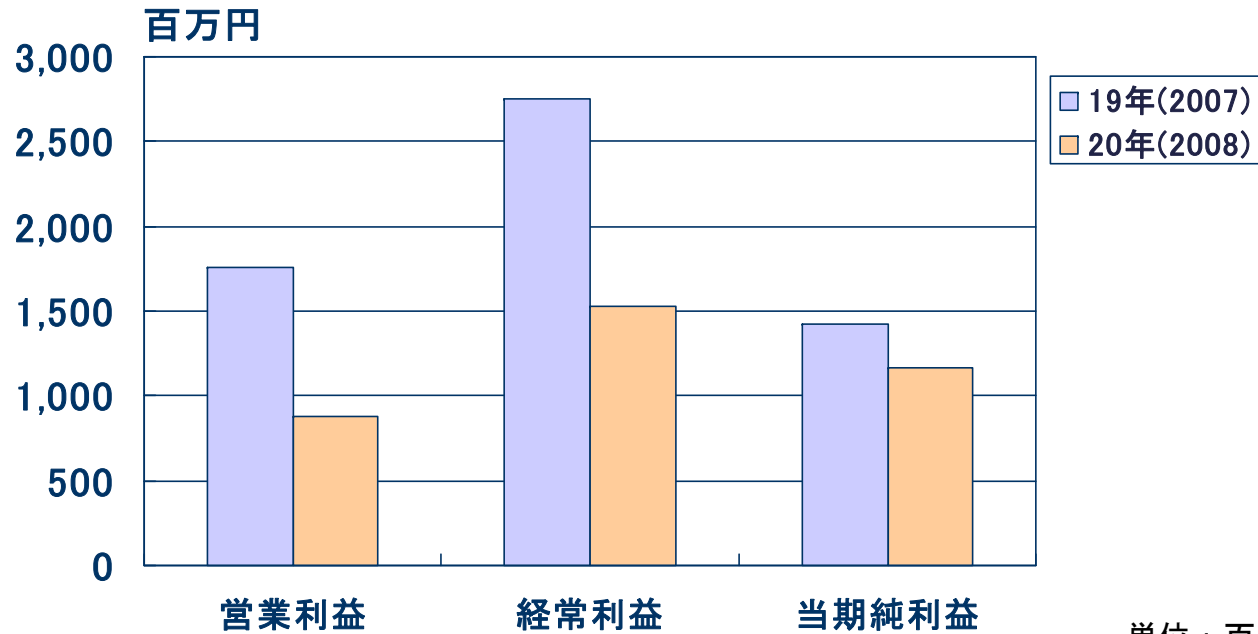
# 平成20年個別決算① 売上高



単位: 百万円

	19年(2007)	20年(2008)	対前年比(%)	比較増減
ガス	11,545	13,293	15.1	1,747
ヨード	1,769	1,589	△ 10.2	△ 180
かん水	435	442	1.6	7
合計	13,750	15,324	11.4	1,574

# 平成20年個別決算② 利益



単位：百万円

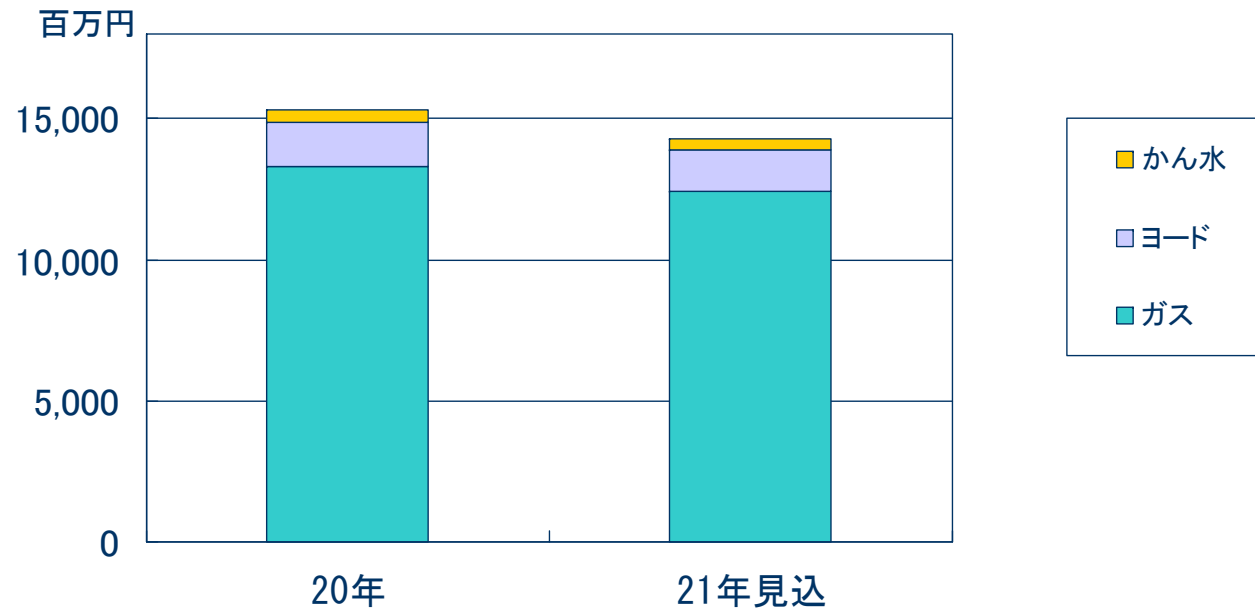
	19年(2007)	20年(2008)	対前年比 (%)	比較増減
営業利益	1,760	882	△ 49.9	△ 878
経常利益	2,751	1,529	△ 44.4	△ 1,222
当期純利益	1,426	1,166	△ 18.3	△ 260

# 貸借対照表内訳<個別>

単位:百万円

	19年(2007) 12月	20年(2008) 12月	増減額		19年(2007) 12月	20年(2008) 12月	増減額
流動資産	8,397	7,523	△ 874	流動負債	3,153	3,164	11
				固定負債	4,571	3,017	△ 1,554
				負債合計	7,724	6,181	△ 1,543
固定資産	40,460	36,712	△ 3,747	株主資本	39,383	38,919	△ 463
				資本金	7,902	7,902	-
				資本剰余金	8,240	8,239	△ 0
				利益剰余金	28,395	29,025	629
				自己株式	△ 5,154	△ 6,247	△ 1,092
有形固定資産	14,284	14,670	386	評価・換算差額等	1,750	△ 865	△ 2,615
無形固定資産	761	743	△ 17	純資産合計	41,133	38,054	△ 3,079
投資その他の資産	25,414	21,298	△ 4,115	負債純資産合計	48,858	44,236	△ 4,622
資産合計	48,858	44,236	△ 4,622				

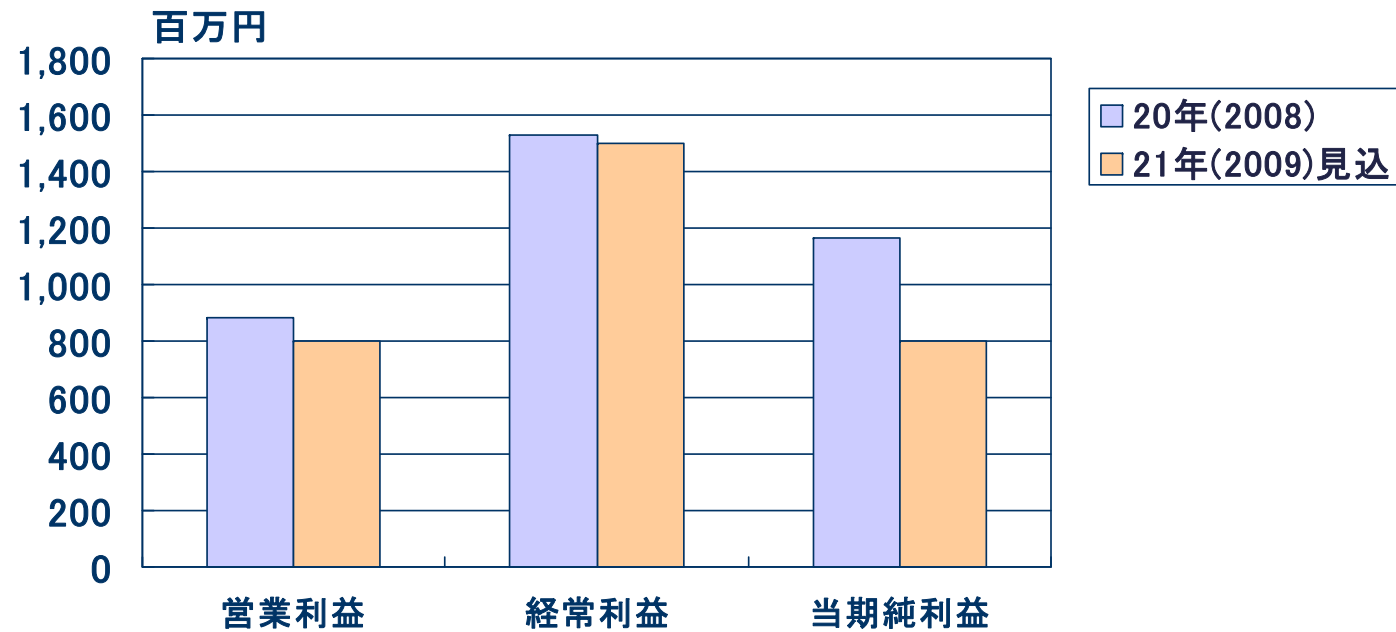
# 平成21年収支見込① 売上高



単位: 百万円

	20年(2008)	21年(2009)見込	対前年比(%)	比較増減
ガス	13,293	12,400	△ 6.7	△ 893
ヨード	1,589	1,500	△ 5.6	△ 89
かん水	442	400	△ 9.6	△ 42
合計	15,324	14,300	△ 6.7	△ 1,024

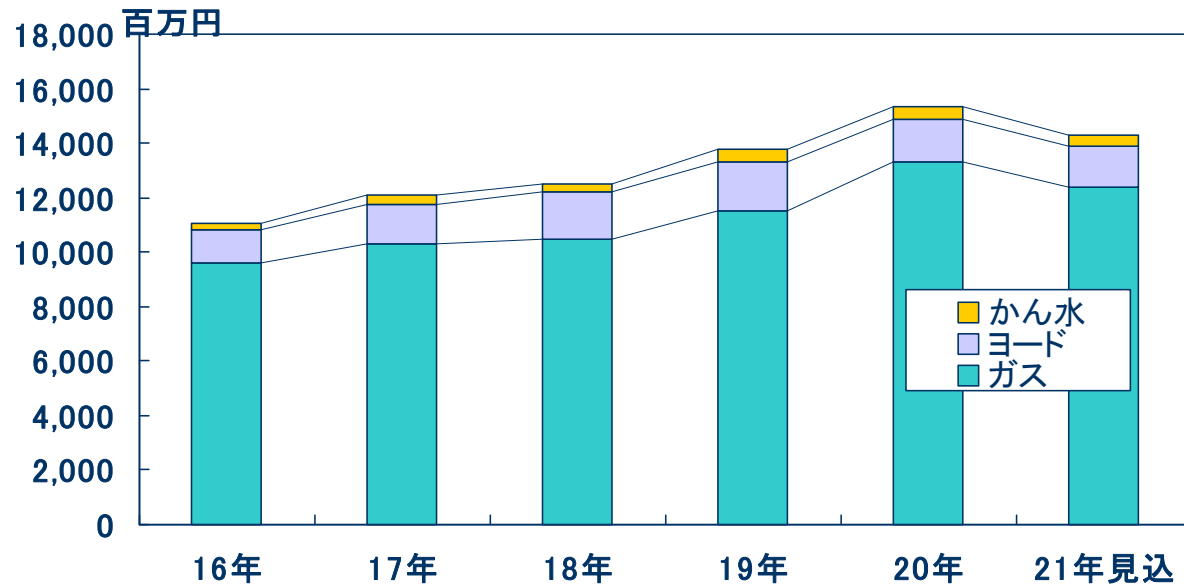
# 平成21年収支見込② 利益



単位：百万円

	20年(2008)	21年(2009)見込	対前年比 (%)	比較増減
営業利益	882	800	△ 9.4	△ 82
経常利益	1,529	1,500	△ 1.9	△ 29
当期純利益	1,166	800	△ 31.4	△ 366

# 売上高の推移<個別>



単位: 百万円

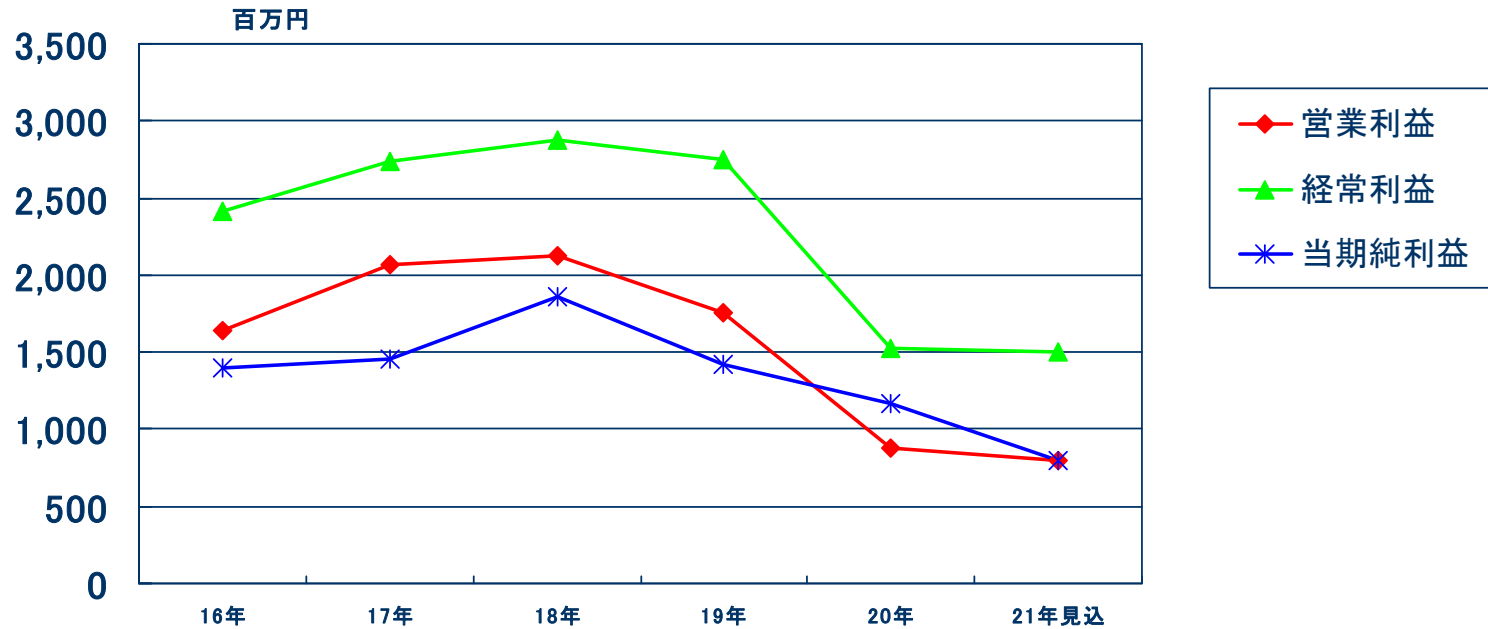
区 分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
売上高	ガス	9,629	10,323	10,481	11,545	13,293
	ヨード	1,223	1,452	1,710	1,769	1,589
	かん水	202	302	323	435	442
	合計	11,055	12,078	12,515	13,750	15,324

# 生産量・販売量の推移<個別>

区 分		第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
ガス	生産量(千m <sup>3</sup> )	172,244	181,542	185,492	181,272	177,909	175,000
	販売量(千m <sup>3</sup> )	276,100	289,640	290,272	314,743	333,696	340,064
ヨード	生産量(t)	630	403	402	358	361	350
	販売量(t)	896	947	968	952	898	900
かん水	生産量(千kl)	15,654	16,218	16,282	15,731	15,890	15,670
	販売量(千kl)	8,059	10,995	10,805	10,942	10,892	11,040

※ガスは39MJ/m<sup>3</sup>換算

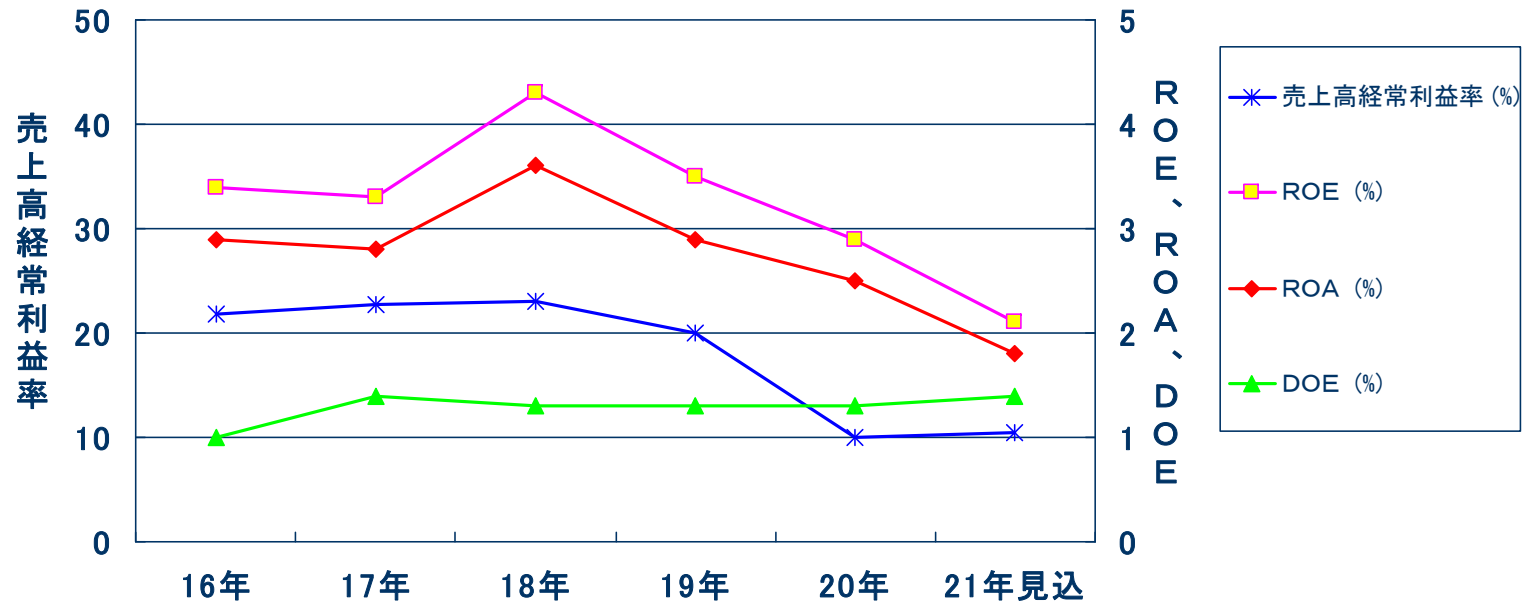
# 利益の推移<個別>



単位: 百万円

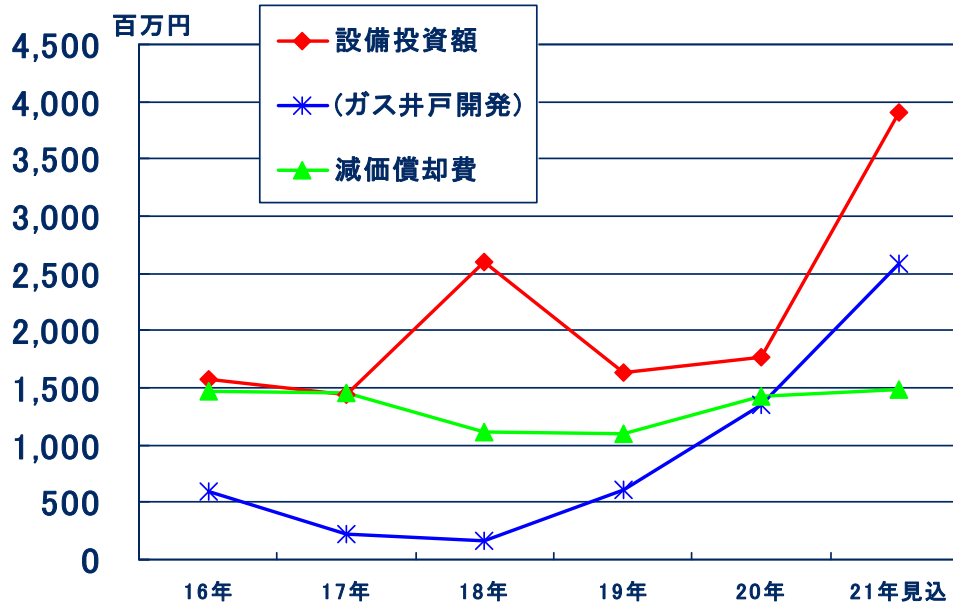
区 分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
営業利益	1,643	2,070	2,130	1,760	882	800
経常利益	2,411	2,737	2,876	2,751	1,529	1,500
当期純利益	1,397	1,461	1,880	1,426	1,166	800

# 指標の推移<個別>



区分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
売上高経常利益率	21.8	22.7	23.0	20.0	10.0	10.5
ROA(総資産当期純利益率)	2.9	2.8	3.6	2.9	2.5	1.8
ROE(自己資本当期純利益率)	3.4	3.3	4.3	3.5	2.9	2.1
DOE(純資産配当率)	1.0	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4

# 設備投資・減価償却費の推移<個別>



※主な設備投資  
 ガス井戸掘削計画  
 ・生産井：2坑完成予定

新規ガス開発のための探鉱  
 パイプラインの敷設工事

単位: 百万円

区 分	第143期 16年 (2004)	第144期 17年 (2005)	第145期 18年 (2006)	第146期 19年 (2007)	第147期 20年 (2008)	第148期 21年見込 (2009)
設備投資額	1,569	1,436	2,603	1,630	1,768	3,900
(ガス井戸開発)	597	223	168	615	1,353	2,590
減価償却費	1,471	1,455	1,114	1,106	1,431	1,490



本日の説明は以上です  
ご出席いただきありがとうございました



関東天然瓦斯開発株式会社  
Kanto Natural Gas Development Co., Ltd.